

**Plan Regional de Desarrollo  
Región Huetar Norte**

**Sector Productivo**

**2007-2010**

**2007**

**Índice General**

---

Presentación .....	1
I. Situación regional.....	2
A. Aspectos Generales .....	2
1. Descripción geográfica.....	2
2. Clima.....	3
3. Otros Factores Climatológicos .....	3
4. Topografía e Hidrología .....	3
5. Uso del suelo .....	4
6. Cuencas y micro cuencas .....	5
7. Vías de comunicación .....	6
B. Importancia Económica .....	7
1. Principales actividades productivas .....	7
2. Cadenas productivas prioritarias en la región .....	10
3. Financiamiento al sector productivo.....	13
4. Exportaciones .....	13
5. Nivel empresarial .....	16
C. Importancia social.....	18
1. Situación socioeconómica.....	18
2. Nivel Organizacional para la producción.....	20
3. Situación ambiental.....	21
4. Situación institucional.....	21
D. Síntesis de problemas a resolver .....	22
II. Plan Regional de Desarrollo 2007-2010.....	25
A. Políticas Regionales.....	25
1. Enfoques en la definición de las políticas regionales .....	25
2. Políticas Regionales.....	26
3. Acciones Estratégicas.....	27
4. Organización para la ejecución .....	29
5. Rendición de Cuentas.....	29

---

**Índice de Cuadros**

Cuadro 1.	Región Huetar Norte. Uso actual y capacidad de uso de los suelos	4
Cuadro 2.	Región Huetar Norte: Micro cuencas atendidas por el MAG	5
Cuadro 3.	Región Huetar Norte. Distribución del tipo de infraestructura vial, por cantón, 2005	6
Cuadro 4.	Región Huetar Norte. Productores, área y producción de las actividades agrícolas.	7
Cuadro 5.	Región Huetar Norte. Número de fincas, área de fincas y en pastos, cabezas de bovinos, según cantón o distrito	9
Cuadro 6.	Región Huetar Norte. Agro cadenas identificadas	11
Cuadro 7.	Región Huetar Norte. Monto del crédito otorgado y compra de deuda	13
Cuadro 8.	Región Huetar Norte. Principales productos de exportación	14
Cuadro 9.	Región Huetar Norte. Exportaciones según destino	15
Cuadro 10.	Región Huetar Norte Empresas según tamaño	16
Cuadro 11.	Región Huetar Norte. Indicadores Sociales y Demográficos	18
Cuadro 12.	Plan Regional de Desarrollo Productivo 2007-2010. Región Huetar Norte: Políticas y acciones estratégicas	30

**Índice de Gráficos**

Gráfico 1.	Región Huetar Norte: Uso del Suelo	5
Gráfico 2.	Región Huetar Norte. Distribución de la infraestructura vial	6
Gráfico 3.	Región Huetar Norte. Distribución del número de productores agrícolas.	8
Gráfico 4.	Región Huetar Norte. Distribución de las empresas por tamaño	16
Gráfico 5.	Región Huetar Norte. Porcentaje MIPYMES en los diferentes sectores	17
Gráfico 6.	Región Huetar Norte. Porcentaje de hogares en pobreza, datos comparativos Costa Rica-Región Huetar Norte.	19
Gráfico 7.	Población por condición de actividad. Julio 2006	20

### **Índice de Figuras**

Figura 1.	Región Huetar Norte. Área geográfica	2
Figura 2.	Distribución del tipo de explotación según la prevalencia de las actividades en las cuadrículas	10

### **Índice de Anexos**

Anexo 1.	Región Huetar Norte. Organizaciones atendidas según tipo de organización, actividad y número de beneficiarios	35
Anexo 2.	Región Huetar Norte Recursos de las fuentes financieras no bancarias	39
Anexo 3.	Plan Regional de Desarrollo Productivo 2004-2010. Acciones Estratégicas Regionales. Costo de la capacitación	40

## **Presentación**

Atendiendo las directrices establecidas en el Plan Nacional de Desarrollo 2006-2010 y el Contrato con la Ciudadanía, el Comité Sectorial Regional de la Huetar Norte, presenta el Plan Regional de Desarrollo 2007-2010, elaborado con base en los lineamientos establecidos por la Secretaría Ejecutiva de Planificación Sectorial Agropecuaria (SEPSA).

Este documento presenta las políticas regionales, con las principales acciones estratégicas y metas a ejecutar por las instituciones del sector productivo, de manera coordinada.

La ejecución de este Plan será responsabilidad del Comité Sectorial Regional Agropecuario (CSRAHN), de los Comités Sectoriales Regionales Locales (COSELES) y de cada una de las instituciones del sector productivo, según su grado de especialidad y compromiso, con la participación activa de los productores y productoras.

**Ing. Alberto Javier Avila Vega  
Coordinador Sector Agropecuario**

## I. Situación regional

### A. Aspectos Generales

#### 1. Descripción geográfica

La Región Huetar Norte se ubica al norte de la República de Costa Rica, está comprendido entre las cimas de las cordilleras Volcánica Central, Los Montes del Aguacate, la Volcánica de Guanacaste y la frontera con Nicaragua. Limita al norte con Nicaragua, al sur con las provincias de Guanacaste y parte de Alajuela, al este con la provincia de Limón y al oeste con Guanacaste.

Comprende los cantones de San Carlos, Upala, Guatuso, Sarapiquí y Los Chiles; además comprende los distritos de Peñas Blancas de San Ramón, Río Cuarto de Grecia, las localidades de San Miguel de Alajuela, Bajo Rodríguez de San Ramón y Bajos del Toro de Valverde Vega. Figura 1.

Figura 1: Región Huetar Norte. Área geográfica



Fuente: [www.estadonacion.com](http://www.estadonacion.com)

La extensión territorial de esta región es de 9.803 km<sup>2</sup>, representando el 18% del territorio nacional. Su distribución por cantón es la siguiente: San Carlos 3.347,98 km<sup>2</sup>, Upala 1.580,67 km<sup>2</sup>, Los Chiles 1.358,86 km<sup>2</sup>, Guatuso 758,32 km<sup>2</sup>, Sarapiquí 2.140,54 km<sup>2</sup>, Peñas Blancas (San Ramón) 249,9 km<sup>2</sup>, Río Cuarto (Grecia) 254,2 km<sup>2</sup>, Sarapiquí (Alajuela) 112,9 km<sup>2</sup>.

## **2. Clima**

La Región Huetaar Norte se encuentra en la zona tórrida, con un clima tropical (estación seca y lluviosa), el invierno va de mayo a enero o febrero y la estación seca de marzo a mayo, con algunas precipitaciones esporádicas ocasionadas por los frentes fríos del norte. La precipitación es variable, en promedio oscila entre 2.000 mm./año en las llanuras de Guatuso, Upala y Los Chiles y hasta 5.000 mm./año, en los macizos volcánicos.

## **3. Otros Factores Climatológicos**

La evapotranspiración anual de referencia o potencial es de 1.100 a 1.200 mm./año, mientras que la evapotranspiración real en promedio es de 900 a 1000 mm./año. La temperatura promedio es en: Ciudad Quesada de 23° C, Los Chiles, Upala, Guatuso y San Carlos de 26° C. y áreas volcánicas de 20° C.

La humedad relativa es de 80-90% y una radiación solar de 3 a 5 horas diarias.

## **4. Topografía e Hidrología**

En general el relieve es ondulado con partes altas, como en los cerros Congo y Platanar y en los volcanes Arenal, Tenorio, Miravalles y Rincón de la Vieja, hasta las partes bajas muy planas, fácilmente inundables y suamposas, como los Llanos de Caño Negro, las Llanuras de Los Chiles, La Vega y las planicies de Guatuso y Upala. De las partes bajas hasta las partes altas el relieve asciende en grandes terrazas, las cuales son muy fértiles y de fácil preparación con maquinaria.

La región forma parte de las llanuras inundables del Atlántico y su relieve es por lo general plano, producto del relleno aluvial con material de base de origen volcánico. El perfil topográfico se caracteriza por colinas de hasta 382 msnm., terrazas con altitudes entre 50 y 100 msnm y llanuras aluviales.

Los ríos que corren al oeste son el Peñas Blancas, San Lorenzo, La Tigra, Fortuna y Javillos, que dan origen al gran río San Carlos. Al este encontramos al río Sarapiquí, que se une con el río Tigre y el río Sucio, al cual le llegan muchos afluentes. Al sur los ríos La Vieja, Peje, Aguas Zarcas, Caño Negro, Toro Amarillo, Río Cuarto y Tres Amigos. Al norte los ríos Frío, Zapote, Pizote, Higuerón, Medio Queso, Sabogal, Pocosol y río San Juan, que se comparte con Nicaragua. De las lagunas que se observan en la Región destacan la Laguna de Arenal, Cote, Río Cuarto y las Lagunas de Caño Negro.

La vegetación predominante en la zona está compuesta por pastos, bosques, reforestaciones, charrales, tacotales, cultivos anuales y perennes. Es evidente que las grandes extensiones de bosques (tropical húmedo) que poseía la región, han ido desapareciendo, hoy quedan pequeñas manchas de éstos en Guatuso, Los Chiles y Upala, principalmente. La acción del hombre ha convertido esos bosques

en potreros (aproximadamente un 73% de la región); sin embargo se realizan esfuerzos por recuperarlos, por medio de siembras de maderables.

Los cantones Upala, Guatuso, Los Chiles y Sarapiquí presentan problemas frecuentes de inundaciones durante la época de invierno, en las zonas bajas que son sensibles a los fenómenos climáticos. Esta situación ocasiona pérdidas en las actividades agropecuarias y en casos extremos la movilización de personas en riesgos, que son trasladadas a zonas seguras. Además existen áreas menores en el cantón San Carlos, con riesgos de inundaciones en los distritos de Pocosol, Pital y Aguas Zarcas, cuando se presentan fenómenos climáticos de altas precipitaciones.

Durante los últimos años en la época de verano se han presentado pérdidas de la flora y fauna por la quema indiscriminada principalmente en los cantones Los Chiles y Upala.

La región presenta serios problemas de erosión en las partes altas, por la aplicación de prácticas inadecuadas de producción, la alta deforestación y falta de conciencia de la población.

### 5. Uso del suelo

Los suelos de la región son utilizados en una gran diversidad de actividades agroproductivas: agrícolas, pecuarias y forestales, según se muestra en el Cuadro 1, donde además se hace referencia a la capacidad de uso del suelo.

**Cuadro 1  
Región Huatar Norte. Uso actual y capacidad de uso de los suelos**

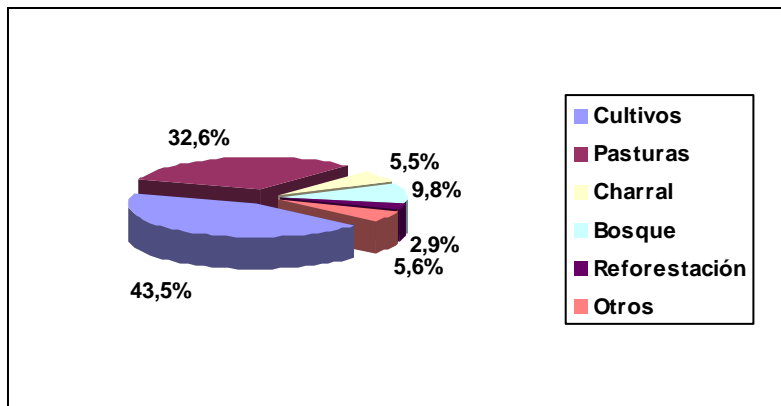
Actividad Agropecuaria y Forestal	Uso Actual ha	Capacidad de uso del suelo	
		ha /1	Clases involucradas
<b>Agrícola</b>	<b>88.102</b>	968.911	I – VI
Granos Básicos	12.611	420.494	I – III
Raíces y Tubérculos	20.815	49.2503	I – IV
Frutales y perennes	54.676	552.914	I – VI
<b>Pecuaria</b>	<b>334.831</b>	552.914	I – V
Reforestación	nd	552.914	I – VI
Reservas y Parques Nacionales	nd	31.148	VII – VIII

1/ Estos datos no son excluyentes por lo tanto no se debe considerar las sumas del total  
Fuente: Dirección Regional Huatar Norte-MAG, 2007.

Según el censo realizado por la Dirección Regional del MAG en el 2005, del total de hectáreas cultivadas en la región el 43,5% se destina a cultivos, el 32,6% a pasturas y el resto del área se ocupa en bosques, charral, reforestación y otros.



Gráfico 1. Región Huetar Norte: Uso del Suelo



Fuente: MAG. Dirección Regional Huetar Norte. Censo Agrícola 2005.

## 6. Cuencas y micro cuencas

La región cuenta con gran cantidad de ríos y afluentes, entre ellos : Peñas Blancas, San Lorenzo, La Tigra, Fortuna y Javillos, que dan origen al gran río San Carlos; el río Sarapiquí, que se une con el río Tigre y el río Sucio; los ríos La Vieja, Peje, Aguas Zarcas, Caño Negro, Toro Amarillo, Río Cuarto y Tres Amigos y los ríos Frío, Zapote, Pizote, Higuerón, Medio Queso, Sabogal, Pocosol y río San Juan, que se comparte con Nicaragua.

Bajo el enfoque de microcuencas, el Ministerio de Agricultura y Ganadería orienta su accionar hacia los ríos Sarapiquí y Río Frío.

Cuadro 2. Región Huetar Norte: Microcuencas atendidas por el MAG

No	Micro cuenca	Área ha	Afluentes	Agencias	Atendido por PFPAS <sup>1</sup>
1	Sarapiquí	2.175	Río Toro, Cariblanco, Angel, La Paz, Volcán, Sardinal, Pozo Azul, San Ramón, Tirinbina, Bijagual, Peje, Puerto Viejo, y Río Sucio.	Puerto Viejo, Río Frío y Venecia	X
2	Río Frío	155.140	Río Frío, Sabogal, Venado	Guatuso, Los Chiles y Fortuna	X

Fuente: Dirección Regional Huetar Norte, MAG. Plan Operativo Institucional, 2007.

<sup>1</sup> PFPAS: Programa de Fomento de la Producción Agropecuaria Sostenible.

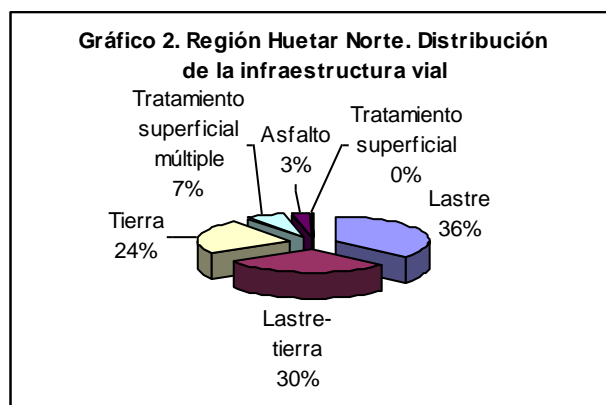
### 7. Vías de comunicación

La región cuenta con una red vial de 4.162,4 km de caminos, de la mayoría son caminos de lastre o lastre tierra y solamente un 3.3% se reporta como asfaltado, según se muestra en el Cuadro 3 y Gráfico 2. Debe señalarse que debido a las condiciones climáticas de zona, la red vial sufre fácil deterioro.

**Cuadro 3  
Región Huatar Norte. Distribución del tipo de infraestructura vial, por cantón, 2005  
En kilómetros**

Tipo de infraestructura	San Carlos	Guatuso	Upala	Los Chiles	Sarapiquí	Valor Absoluto	Valor Relativo
Lastre	211,49	372,67	694	202,1	35,6	1.515,86	36,4%
Lastre-tierra	1.231,9					1.231,90	29,6%
Tierra	3,04	185,19	268	519,6	0,79	976,62	23,5%
Tratamiento superficial múltiple	220,62				62,32	282,94	6,8%
Asfalto	52,91	32	9	45,2		139,11	3,3%
Tratamiento superficial	13,95				2	15,95	0,4%
<b>TOTAL</b>	<b>1.733,91</b>	<b>589,86</b>	<b>971</b>	<b>766,9</b>	<b>100,71</b>	<b>4.162,38</b>	<b>100,0%</b>

**Fuente:** ZEE, con base en información de las Municipalidades de Guatuso, Upala, Los Chiles, San Carlos y Sarapiquí, 2005.



**Fuente:** ZEE, con base en información de las Municipalidades de Guatuso, Upala, Los Chiles, San Carlos y Sarapiquí.

## B. Importancia Económica

### 1. Principales actividades productivas

Las actividades agropecuarias de la Región Huetar Norte están dirigidas hacia el consumo interno y al mercado de exportación de cultivos tradicionales y no tradicionales.

**Producción agrícola**, la región tiene un área cultivada de aproximadamente 88.102 hectáreas, siendo las principales actividades productivas raíces tropicales, piña, cítricos, banano, caña de azúcar y frijol, según se muestra en el siguiente cuadro:

**Cuadro 4**

**Región Huetar Norte. Productores, área y producción de las actividades agrícolas**

Cultivo	Productores		Área		Producción t	Año
	Nº	%	ha	%		
Frijol	5.000	28,1	7.800	8,9	6.444	2006-07
Arroz	139	0,8	3.336	3,8	12.008	2006-07
Maíz	2.735	15,4	1.475	1,7	2.655	2006
Café	73	0,4	160	0,2	3.422	1/ 2005
Banano	nd	nd	12.000	13,6	nd	2006
Caña de azúcar	924	5,2	8.000	9,1	37.868	2006-07
Cacao	100	0,6	200	0,2	120	2006
Palmito	599	3,4	6.234	7,1	55.100	2005
Plátano	861	4,8	1.476	1,7	45.034	2005
Ayote	48	0,3	83	0,1	1.440	2005
Papaya	161	0,9	280	0,3	15.854	2005
Cítricos	165	0,9	10.489	11,9	1.854	2005
Piña	834	4,7	14.019	15,9	2.223.065	2005
Maracuyá	10	0,1	64	0,1	978	2005
Sandía	49	0,3	95	0,1	1.297	2005
Mamón Chino	26	0,1	47	0,1	1.001	2005
Otros 2/	64	0,4	100	0,1	0	2005
Espicias 2/	154	0,9	278	0,3	0	2005
Ornamentales 2/	225	1,3	1.152	1,3	0	2005
<b>Raíces Tropicales</b>	<b>5.639</b>	<b>31,7</b>	<b>20.815</b>	<b>23,6</b>	<b>233.526</b>	<b>2006</b>
Yuca	3.518	19,8	16.177	18,4	180.426	2006
Tiquisque	1.051	5,9	1.159	1,3	10.856	2006
Ñampi	303	1,7	712	0,8	5.849	2006
Yampí	288	1,6	222	0,3	1.702	2006
Ñame	479	2,7	2.544	2,9	34.693	2006
<b>Total</b>	<b>17.806</b>	<b>100,0</b>	<b>88.102</b>	<b>100,0</b>		

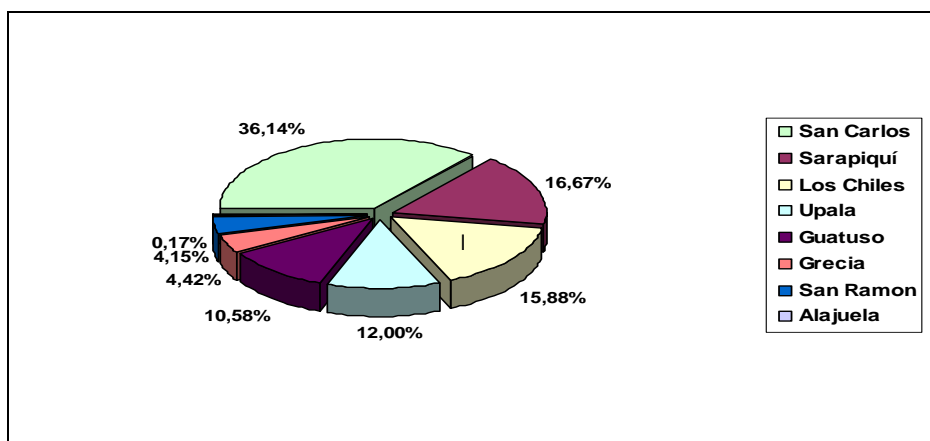
1/ Producción de café expresada en fanegas

2/ No se presentan rendimientos pues son agrupaciones de diferentes cultivos, especies u ornamentales

Fuente: Censos Agrícolas 2005 y 2006. CONARROZ. Agrocadenas. Dirección Regional Huetar Norte.MAG

De acuerdo con el censo agrícola del 2005, la mayor cantidad de productores agrícolas se concentran en el cantón de San Carlos (36%), seguido de Sarapiquí (17%), Los Chiles (16%), Upala (12%) y Guatuso (0,6%). Los distritos de Peñas Blancas de San Ramón, Río Cuarto de Grecia, y las localidades de San Miguel de Alajuela, Bajo Rodríguez de San Ramón, Bajos del Toro de Valverde Vega suman el 9%.

**Gráfico 3**  
**Región Huetar Norte. Distribución del número de productores agrícolas.**



Fuente: Censo Agrícola, Noviembre 2005. Dirección Regional Huetar Norte, MAG.

### Producción pecuaria

La ganadería bovina es una de las actividades más importantes de la Región Huetar Norte con 9.870 fincas y 356.357 cabezas lo que representa el 26 % del hato nacional, según estimaciones al primer semestre del 2007.

Del total de animales a nivel regional el ganado de carne cuenta con un 46%, seguido por el doble propósito con un 35% y el ganado lechero con un 18%.

La producción láctea asciende a 518.466 kilogramos de leche por día, de los cuales el 88 % es leche fluida y un 12 % es procesada en queso. La región representa el 55 % de la producción nacional, siendo la Cooperativa Dos Pinos la que más aporta con un 83% del total regional. La producción por vaca por día varía dependiendo de la zona de 20 a 22 kilogramos en la parte alta y en las zonas bajas entre 8 a 10 kilogramos de leche por vaca por día.

De conformidad con el censo realizado en el 2001, por el Programa de Erradicación del Gusano Barrenador en Costa Rica y ajustada por el MAG, la distribución de la actividad ganadería bovina por cantón se presenta en el siguiente cuadro.

**Cuadro 5**  
**Región Huetar Norte. Número de fincas, área de fincas y en pastos, cabezas de bovinos, según cantón o distrito**

Cantón/Distrito *	Fincas	Área finca(ha)	Área pastos(ha)	Cabezas
<b>Regional</b>	<b>9.782</b>	<b>468.142,1</b>	<b>334.831,5</b>	<b>415.919</b>
San Carlos	3.802	190.565,2	133.629,5	184.657
Upala	1.835	76.754,2	60.093,7	62.519
Sarapiquí	1.624	79.795,6	49.682,1	59.562
Los Chiles	764	58.215,5	38.598,5	47.059
Guatuso	1.081	41.032,9	35.850,2	40.802
Grecia	393	15.626,5	12.663,7	16.069
San Ramón	200	3.559,7	2.387,6	3.174
Alajuela	83	2.592,6	1.926,2	2.077

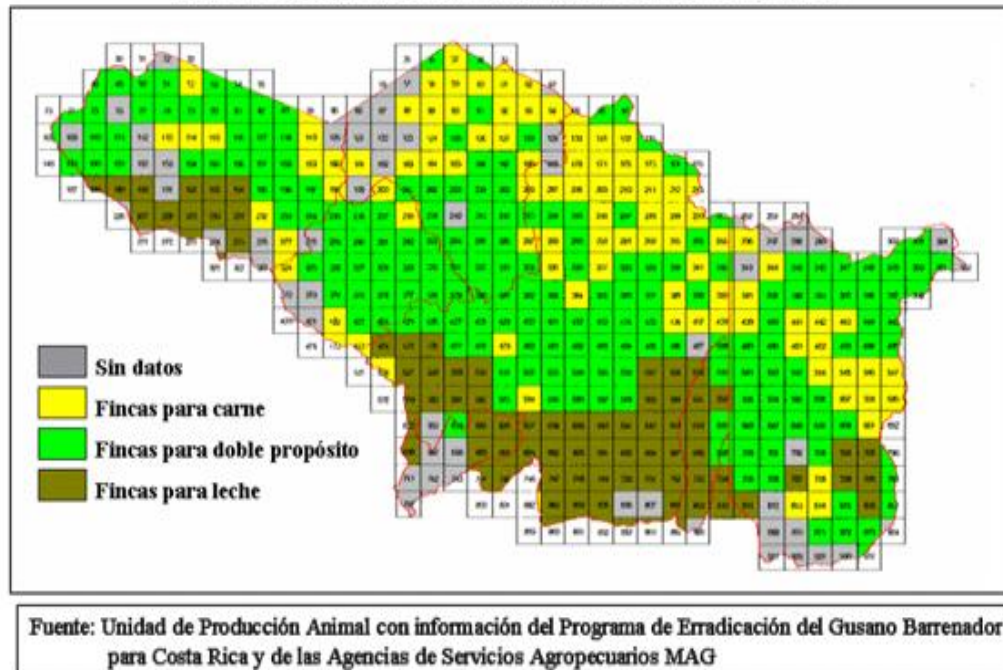
**Fuente:** Programa de Erradicación del Gusano Barrenador en Costa Rica 200-2001

El paisaje de la zona posee un alto componente forrajero, sus 334.831,5 has. destinadas a pasturas, corresponden al 32% del territorio regional. La mayor densidad de terreno destinado a ganadería se da en los cantones San Carlos, Guatuso y Upala y el distrito de Río Cuarto del cantón de Grecia.

Sin embargo, el área ganadera se ha visto afectada en los últimos tiempos, debido principalmente a la expansión de grandes áreas de siembra de cítricos y piña, para la exportación o industrialización.

En la región destaca la importancia socioeconómica de sistemas productivos contrastantes, como lo son: la gran productividad de explotaciones altamente tecnificadas sobre todo en lechería y la producción prácticamente de subsistencia de algunos sistemas de doble propósito y cría. La ubicación de la actividad en la región se muestra en la figura 2.

**Figura 2**  
**Distribución del tipo de explotación según la prevalencia de las actividades en las cuadrículas**



**Especies menores.** La población porcina asciende a 3.900 explotaciones con 33.700 cerdos lo que representa el 17.50 % de la producción nacional y el 31.30% de las exportaciones del país. La producción avícola produce 700 mil kilogramos de pollo y 54 mil kilogramos de huevos por mes en 126 granjas, se considera una población de 671.800 aves. En acuicultura existen 502 productores, con una producción de 314 toneladas por año comercializadas a nivel regional.

## 2. Cadenas productivas prioritarias en la región

La región Huetar Norte, seleccionó 14 agrocadenas productivas tomando en cuenta los siguientes criterios: importancia socioeconómica regional, principalmente para los pequeños y medianos productores; productos sensibles; importancia en exportaciones o con potencial exportable; importancia en la seguridad alimentaria y en el valor agregado; alta ocupación de mano de obra y demanda interna insatisfecha.

Para cada agrocadena se nombró un Coordinador Regional y un equipos técnico, para en primera instancia caracterizar la agrocadenas, identificar los actores y los

principales puntos críticos, los que sirven de base para establecer los planes estratégicos, que definirán la intervención del sector público y privado, en cada una de las cadenas seleccionadas.

**Cuadro 6. Región Huetar Norte. Agrocadenas identificadas**

<b>Agrocadena</b>	<b>Coordinar regional</b>	<b>Equipo de apoyo</b>
Piña *	Ing. Alexis Quesada Herrera	ASA Guatuso, Venecia, Aguas Zarcas, Santa Rosa
Cítricos	Ing. Sergio Hernández Soto	ASA Upala, Guatuso y Los Chiles
Plátano, Pimienta, Chile Picante	Ing. Jorge Mario Araya Artavia	ASA Fortuna, Puerto Viejo, Río Frío, Allan Alfaro y Victor Solano
Raíces Tropicales *	Ing. David Meneses Contreras	ASA Guatuso, Upala, Los Chiles, Fortuna, Pital, Santa Rosa
Caña de Azúcar	Ing. Fernando Vargas Pérez	ASA Santa Rosa, Los Chiles y DIECA
Palmito *	Ing. Arturo Olaso Solórzano	ASA Río Frío, Fortuna Upala
Ornamentales	Ing. Francisco Mora Rodríguez	ASA La Tigra
Ganado de Carne y Leche *	Ing. Oscar Mario Solano Chévez	ASA Upala, Guatuso, Los Chiles, Puerto Viejo, Río Frío, Santa Rosa
Café Sostenible	Ing. Norman Mora Segura	ASA Venecia, Aguas Zarcas
Acuicultura	Ing. Julio Santamaría Rodríguez	ASA Aguas Zarcas e INCOPECA
Frijol*	Ing. Carlos Porras Zamora	ASA Los Chiles, Upala, Guatuso
Cacao	Ing. Olman Villegas Barrantes	ASA Upala, Guatuso

\* Agrocadenas prioritarias de la Región Huetar Norte.

**Fuente:** Dirección Regional MAG. 2007

Para la atención de las agrocadenas, se realizaron procesos de capacitación e inducción a través de talleres con técnicos, productores, productoras y sus organizaciones, logrando integrar los equipos técnicos por agrocadena y una organización institucional para el trabajo integrado en la región.

En cada una de las cadenas se logró la identificación de actores públicos y privados, se llevó a cabo el proceso de caracterización de cada agrocadena, con el fin de conocer la situación actual de cada una de ellas.

Posteriormente, se realizaron talleres de trabajo con los diferentes actores donde se identificaron los puntos críticos de las agrocadenas, en cada una de sus fases:

### **Pre-Producción**

- Tecnología no patentizada y fácil copiar.
- Exportar semilla a otros países es fácil.
- Escasa información ágil y oportuna en las fases de las cadenas agroproductivas
- Investigación y desarrollo limitada a nivel agrícola, industrial y comercial.
- Débil vínculo entre los diferentes actores de la agrocadena.

- Organizaciones de productores con bajo nivel de desarrollo y cohesión
- Desaparición de organizaciones de productores

### **Producción**

- Baja productividad de los sistemas de producción principalmente de pequeños y medianos productores agropecuarios.
- Baja transferencia de tecnología en las fincas de los productores agropecuarios
- Riesgo de ingreso de enfermedades exóticas al país por la amplia franja fronteriza de difícil acceso y deficientes controles sanitarios en la producción agropecuaria.
- Daños ocasionados por plagas agrícolas existentes y riesgos de entradas de exóticas a diferentes cultivos de importancia económica.
- Altos precios de los insumos
- Poco uso de los recursos en fincas
- Contaminación ambiental por pesticidas
- Detección de residuos de plaguicidas y metales pesados

### **Mercadeo y Comercialización**

- Costa Rica perdió liderazgo en los últimos 7 años por problemas de abasto.
- Baja competitividad por volúmenes inestables de abastecimiento durante el año
- Competencia desleal entre los actores de la cadena
- Especulación con precios en los productos
- Calidad heterogénea de productos
- Escasa inteligencia de mercado para los pequeños y medianos productores

### **Agroindustria**

- Instalaciones inadecuadas de proceso en la mayoría de pequeños y medianos productores agropecuarios.
- No se hace cumplir la legislación sobre los requisitos básicos.
- Altos costos de producción en planta

### **Consumidor**

- Recursos limitados como país para hacer campañas del producto costarricense



### 3. Financiamiento al sector productivo

El sector productivo regional cuenta con diferentes fuentes financieras no bancarias, dentro de las cuales el Programa de Reconversión Productiva y los Fideicomisos MAG/PIPA/BANCREDITO y 248 BNCR/MAG son los canalizados mayores recursos a esta zona, según se muestra en el siguiente cuadro:

**Cuadro 7**  
**Región Huetar Norte. Monto del crédito otorgado y compra de deuda**  
**Datos al 30 de junio, 2007**  
**En millones de colones**

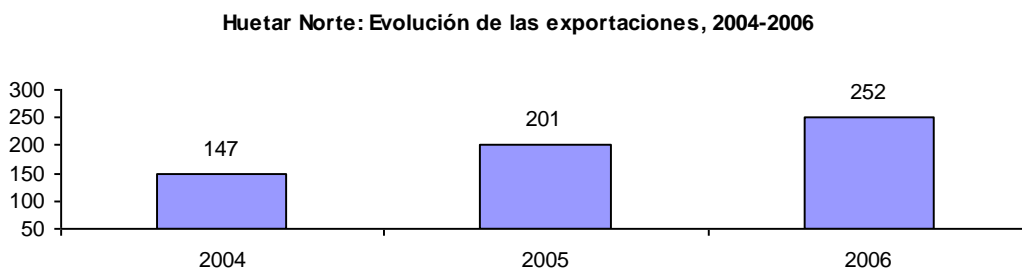
<b>Fuente Financiera</b>	<b>Nº</b>	<b>Monto Aprobado</b>	<b>Saldo Actual</b>	<b>Beneficiarios</b>
Fideicomiso MAG/PIPA	6	703,0	312,4	1.080
Reconversión Productiva	16	2.277,8	1.290,8	2.995
Fideicomiso 248 MAG/BNCR	5909	3.665,2	896,0	11.740
<b>Total Crédito</b>	<b>5931</b>	<b>6.646,0</b>	<b>2.499,2</b>	<b>15.815</b>
<b>FIDAGRO. Compra deuda</b>	<b>1.402</b>	<b>2.501,2</b>		

a/ El saldo se refiere al monto de los créditos activos

**Fuente:** SEPSA, con base en información de fuentes financieras. Setiembre 2007

### 4. Exportaciones

Las exportaciones de productos procedentes de la región han mostrado en los últimos años un crecimiento del orden del 25%, pasando de US\$147 millones en el 2004 a US\$252 millones en el 2006. Del monto exportado, cerca del 80% proviene del sector agropecuario y de la industria alimentaria.



**Fuente:** Oficina regional de PROCOMER

La región exporta una gran diversidad de productos, dentro de los cuales sobresalen la piña, jugo y concentrado de frutas y raíces tropicales, mostrando además un mayor dinamismo en el período 2005-2006, según se detalla en el siguiente cuadro

**Cuadro 8  
Región Huetar Norte. Principales productos de exportación  
En millones de US\$ \***

<i>Producto/ Año</i>	<b>2005</b>		<b>2006</b>		<b>Variación</b>
	<b>Monto</b>	<b>%</b>	<b>Monto</b>	<b>%</b>	<b>%</b>
Piña	98,8	49,0	133,3	53,0	35,0
Jugos y concentrados de frutas	23,5	11,7	36,2	14,4	54,2
Yuca	21,7	10,7	17,4	6,9	-19,8
Plantas ornamentales	10,5	5,2	11,0	4,4	4,2
Banano	6,6	3,3	8,7	3,5	31,0
Textiles	7,5	3,7	8,2	3,3	10,1
Chayote	6,2	3,1	6,7	2,6	6,6
Malanga	3,7	1,8	4,4	1,8	20,8
Maderas en bruto	3,1	1,6	4,1	1,6	31,3
Ñame	4,3	2,2	3,4	1,3	-22,3
Otros	15,5	7,7	18,2	7,2	17,5
<b>Total</b>	<b>201</b>	<b>100,0%</b>	<b>251,6</b>	<b>100,0</b>	<b>24,9%</b>

\* No incluye exportaciones de café.

Fuente: Oficina Regional de PROCOMER

Es importante señalar que estas cifras podrían ser superiores, ya que en las mismas no se reportan productos de la región que se procesan en plantas ubicadas fuera de la misma, tales como carne bovina, derivados de la leche, caña de azúcar, ganado bovino en pie y café.<sup>2</sup>

Los principales países destino de las exportaciones de la región son Estados Unidos, Holanda, Alemania.

<sup>2</sup> Oferta Exportable de la Región Huetar Norte, como estrategia para la Zona Económica Especial. Tesis. Olga Arroyo Salazar. 2007

Cuadro 9  
Región Huetar Norte. Exportaciones según destino  
Millones de dólares

País	2005		2006	
	Monto	%	Monto	%
Estados Unidos	107	53,1	124	49,3
Holanda	30	14,8	50	19,7
Alemania	11	5,5	16	6,3
Reino Unido	7	3,4	12	4,6
Bélgica	11	5,4	9	3,7
Italia	4	2,2	8	3,0
Portugal	10	5,0	7	3,0
Otros	21	10,6	26	10,4
<b>Total</b>	<b>201</b>	<b>100,0</b>	<b>251.6</b>	<b>100,0</b>

FUENTE: Oficina Regional de PROCOMER

En la Región Huetar Norte, se cuenta con una Oficina Regional de la Promotora del Comercio Exterior de Costa Rica (PROCOMER), la cual lleva a cabo diferentes acciones para apoyar al sector productivo exportador en su gestión comercial, con siguientes objetivos claves :

**Identificación de oportunidades comerciales:** dentro de este punto se establece una acción de trabajo que consiste en definir alertas comerciales dentro de la oferta exportable de la región; elaborar una base de datos de las empresas exportadoras de la zona, ayudando a identificar el sector exportador.

**Fortalecimiento de la capacidad exportadora:** esta área de servicio busca ayudar tanto al sector exportador como al sector con potencial de exportación, a mejorar su competitividad para lograr una mejor introducción de sus productos a los mercados internacionales.

El mejoramiento de la competitividad se logra mediante seminarios, cursos y capacitaciones tales como: el Programa Creando Exportadores, La Decisión de Exportar, Programa de Incremento del Valor Agregado y capacitaciones especializadas.

Por otro lado, la generación de encadenamientos productivos entre empresas exportadoras con la industria local, forma parte importante del esta área de servicios que brinda la Promotora en la zona, se realiza mediante la generación de bases de datos, la organización de ferias comerciales y ruedas de negocios que tienen como objetivo acercar la oferta de las PYMES con la demanda de las empresas grandes de la zona.

**Promoción comercial:** se busca promocionar los productos estrella de zona en el extranjero mediante diferentes programas de promoción comercial tanto fuera como dentro del país tales como; Agendas Internacionales de Negocios,

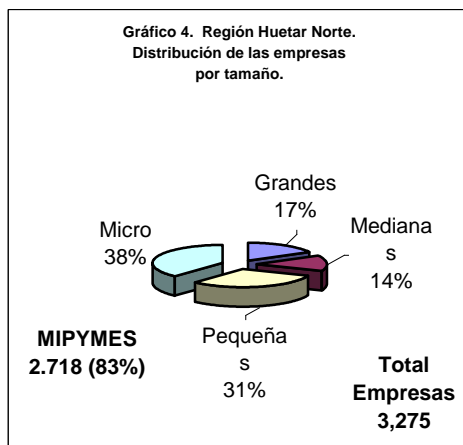
inscripción de empresas a las Misiones Comerciales de Compradores y Exportadores, visita de las empresas a las más importantes ferias comerciales que se realizan en el mundo, con los productos más representativos de la región, entre otros.

**Inteligencia comercial:** busca identificar las oportunidades comerciales que existen de los productos más representativos de la región, con el objetivo de hacer llegar esta información mediante seminarios a los diferentes sectores que buscan nuevos mercados para sus productos.

### 5. Nivel empresarial

De acuerdo con datos de la Cámara de Comercio, Industria y Turismo de la Zona Norte, existen poco más de 3.000 empresas patentadas en las municipalidades, que se dedican a alguna actividad comercial, sea esta productiva o de servicios.

La distribución de estas empresas por tamaño, se aprecia en el Gráfico 4 y en Cuadro 10, donde se muestra que el 17% del total son grandes y el 83% micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYMES).

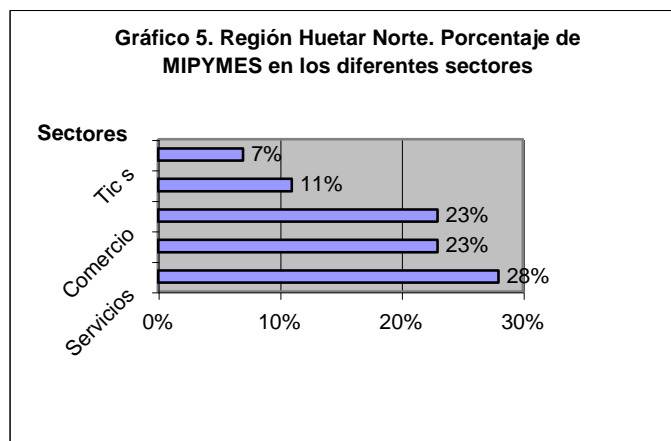


**Cuadro 10  
Región Huetar Norte  
Empresas según tamaño**

Tamaño	Nº	%
<b>Grandes</b>	<b>557</b>	<b>17</b>
<b>Mipymes</b>	<b>2.718</b>	<b>83</b>
Medianas	462	14
Pequeñas	1.006	31
Micro	1.250	38
<b>Total</b>	<b>3.275</b>	<b>100</b>

**Fuente:** Cámara de Comercio, Industria y Turismo de la Región Huetar Norte. Estudio Urcozon R.L., el INA y el ITCR-SSC.2005

En el gráfico 5 se muestra el porcentaje de MIPYMES, en cada uno de los sectores presentes en la región, en el sector servicios es donde hay mayor participación de estas empresas, seguido de los sectores agroindustrial y comercio.



El Ministerio de Economía, Industria y Comercio (MEIC), cuenta con un Centro regional de apoyo a la pequeña y mediana empresa de la Región Huetar Norte (CREAPYME-HN), cuyas áreas de acción son las siguientes:

**PYME (industrial, agroindustrial, servicios y comercio):** Identificar necesidades de la PYME, canalizar las necesidades a través de la Red de Apoyo a la PYME, promover los productos y servicios de las PYME local a través de actividades de impacto como Ferias Empresariales y Ruedas de Negocios.; facilitar información sobre servicios de gestión empresarial (SGE) que ofrece la Red de Apoyo a PYME; emitir certificados sobre la condición PYME; coordinar actividades (charlas, seminarios, etc) sobre temas de interés a la PYME; promover encadenamientos entre PYME y PYME (horizontal) o estas y empresas Grandes (vertical) y apoyar Empredurismo (nacimiento de nuevas empresas).

**Red de apoyo a la PYME (local):** Inventariar instituciones, organizaciones, empresas que brinden algún servicio, directo o indirecto, a la PYME; crear una red de apoyo a la PYME a nivel de la Región; coordinar acciones con instituciones, organizaciones y empresas en pro de la PYME; facilitar información a miembros de la Red de Apoyo a la PYME sobre las necesidades y requerimientos de la PYME; solicitar acciones en pro de la PYME a los miembros de la Red de Apoyo a la PYME.

## C. Importancia social

### 1. Situación socioeconómica

#### Indicadores Sociales y Demografía

La Región Huetar Norte cuenta con una población de 298.721 habitantes. La relación de la población con los cantones es proporcional a su tamaño. San Carlos cuenta con 143.467 habitantes y le sigue Sarapiquí con 29.636, según se muestra en el siguiente cuadro.

**Cuadro 11**  
**Región Huetar Norte. Indicadores Sociales y Demográficos**

Nombre	San Carlos	Upala	Los Chiles	Guatuso	Sarapiquí	Peñas Blancas (San Ramón)	Río Cuarto (Grecia)	Sarapiquí (Alajuela)
Poblac.*	145.889	43.195	23.058	14.633	52.612	7.485	9.079	2.770
Vivienda*	29,509	8,120	4,078	3,087	5,666	1,475	1,793	632
IDS*	45.5	17.4	8.9 (*)	40.5	28.5			
Tasa de Fecundidad	2.3	2.9	2.8	2.5	4.5	2.5	2.4	2.2
Población > 12 años	71.3%	68.2%	67.2%	69.8%	68.8%	69%	69%	70.3%
Escolaridad promedio	5.5	4.8	4.6	5.1	7.3	5.0	5.0	5.5
Alfabetismo (Hombres)	91.3%	87.5%	85%	88.9%	89.7%	89.3%	90.2%	91.4%
Alfabetismo (Mujeres)	92.6%	88.1%	85.6%	90.9%	90.8%	90.7%	91.9%	93.6%
Personas Activas Ocupadas	94.3%	94.4%	94.1%	91.7%	93.3%	94.6%	92.5%	94.1%
Estudiantes	10.6%	10.3%	9%	9.8%	7.9%	7.8%	7.1%	7.5%
Densidad*	43,2	27,1	16,8	19.2	24,4	29,8	35,3	24.4

\*Actualización a Julio 2006.

**Fuente:** INEC, Censo 2000.

En viviendas, San Carlos tiene 29.509, seguido de Upala con 8.120. En tasa de fecundidad Sarapiquí dobla la cifra del resto de la región con un 4,5. La población mayor a los 12 años se da como mínimo en un 67,2% (Los Chiles).

Según datos oficiales de MIDEPLAN manejados por la estrategia de desarrollo local Zona Económica Especial, todos los cantones de la Región Huetar Norte están catalogados como de bajo desarrollo social. Además, la región se localiza el segundo cantón con el puntaje más bajo de desarrollo social: Los Chiles (IDS 8,9).

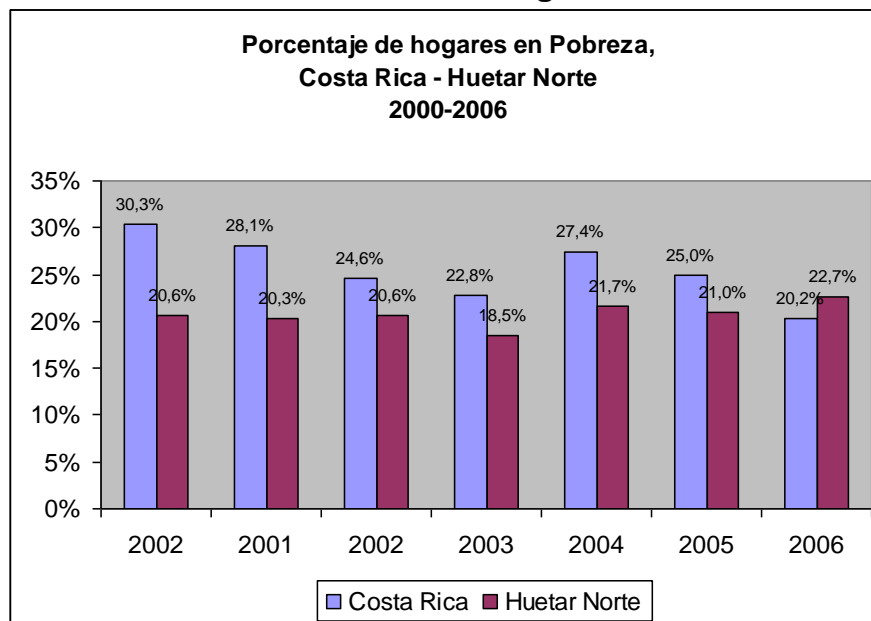
La escolaridad promedio en la región es bastante baja. A excepción de Sarapiquí, los años de escolaridad no superan los 5,5 años de primaria.

### Pobreza

El porcentaje de hogares pobres en la Región Huetar Norte ha decaído desde el año 2000, que pasó de un 30,30% a un 22,80% en el 2003. Para el año 2005, el porcentaje de hogares en pobreza de esta zona fue del 25%, contra un 21% que fue lo que registró la totalidad del país. Esa diferencia de 4 puntos porcentuales con respecto a la realidad del país también se vivió en el 2002. Importante recalcar que han sido los dos años con menos diferencia entre un rubro y otro.

Nótese que para el año 2006 la pobreza en la Región Huetar Norte era del 20,2% contra un 22,7 a nivel nacional.

**Gráfico 6. Porcentaje de hogares en pobreza, datos comparativos  
Costa Rica – Región Huetar Norte**

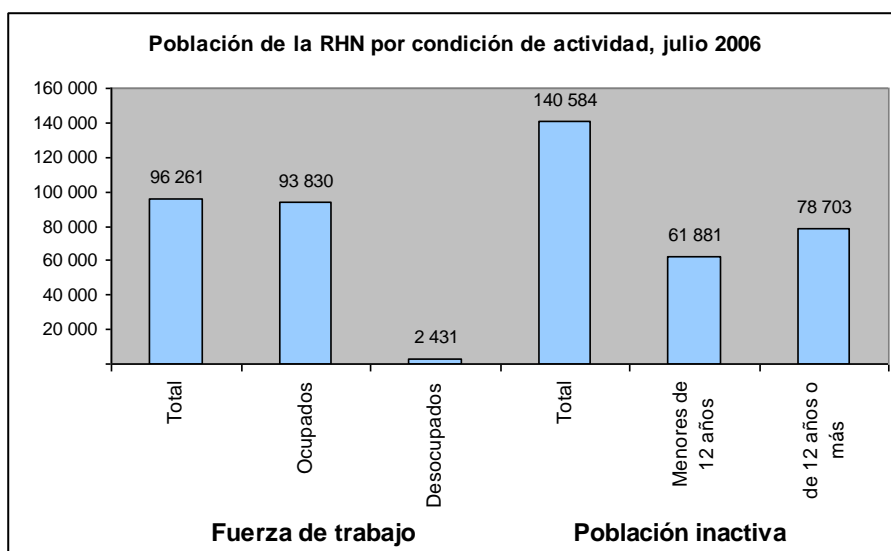


**Fuente:** Instituto Nacional de Estadística y Censo, actualización al 2006

## Empleo / Desempleo

En el siguiente gráfico se aprecia que de la totalidad de la población de la Región Huatar Norte, el 47,06% se encuentra inactiva y el 31,41% está empleada. El porcentaje de desocupados en la región es de poco menos del 1%.

**Gráfico 7. Región Huatar Norte.  
Población por condición de actividad. Julio 2006**



**Fuente:** Instituto Nacional de Estadística y Censo, actualización al 2006

De acuerdo con el Resumen del XI Informe del Estado de la Nación, en su página 14 muestra un cuadro comparativo por regiones y las variables que inciden sobre la pobreza, para el año 2004. Cabe destacar que para la Región Huatar Norte, la cantidad de miembros promedio por hogar es de 4, la tasa de desempleo abierto es de 5,0 y el 17% de los hogares de la región cuentan con jefatura femenina. La escolaridad en la población de 15 años y más es del 6,1%.

## 2. Nivel Organizacional para la producción

La región se caracteriza por la participación de la comunidad en las diferentes formas de organización, así en el sector productivo existen alrededor de 50 organizaciones activas, pertenecientes a las diferentes agrocadenas y reciben asistencia por parte de las instituciones publicas. En el Anexo 1 se presenta un detalle de las organizaciones según nombre, tipo, actividad productiva que desarrolla y el número total de beneficiarios. Adicionalmente en una última columna se presenta si la misma es atendida por el Programa de Fomento de Producción Agropecuaria Sostenible.(PFPAS/MAG/BID).



### **3. Situación ambiental**

En los últimos años en la Región Huetar Norte, algunas actividades productivas han incrementado sus áreas de siembras (piña, raíces y tubérculos, ornamentales) y otras han visto una reducción como es el caso de ganadería, granos básicos, palmito, etc.

El crecimiento desmedido de actividades productivas, ha generado una serie de problemas al medio ambiente como:

- Degradación de los suelos
- Contaminación de las aguas provocada por sedimentación y fertilizantes nitrogenados y fitosanitarios.
- Desequilibrio de la biodiversidad lo que ha generado la desaparición de enemigos naturales y el incremento de plagas nocivas, lo que acarreado un aumento en el uso de algunos fitosanitarios.
- Desarrollo de la actividad productiva en áreas de amortiguamiento y cerca de hogares, centro de educación y centros de población
- Mal manejo de desechos sólidos y líquidos (quemados, moscas, etc.)

Esta situación descrita en parte se debe a la no planificación del uso del territorio, lo que ha incidido en el deterioro de la salud y del paisaje. Sin embargo en los últimos años se hacen esfuerzos por parte de las instituciones públicas, empresa privada, municipalidades, organismos de cooperación internacional, etc., por dar un mejor uso y la recuperación de los recursos naturales.

### **4. Situación institucional**

El sector productivo cuenta en la región con el Comité Sectorial Regional Agropecuario, para conducir de manera integrada y participativa el proceso de planificación y ejecución de políticas públicas.

Este Comité está integrado por los Directores Regionales o sus representantes de las siguientes instituciones: Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG), Consejo Nacional de Producción (CNP), Instituto de desarrollo Agrario (IDA), Servicio Nacional de Aguas Subterráneas, Riego y Avenamiento (SENARA), Instituto Costarricense de Pesca y Acuicultura (INCOPECA), Instituto Nacional de Innovación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria (INTA), Instituto Nacional de Aprendizaje (INA), Instituto Mixto de Ayuda Social (IMAS) y el Ministerio de Ambiente y Energía (MINAE).

Para la atención directa a los usuarios de los servicios del sector productivo, se cuenta con los Comités Sectoriales Locales (COSELES), integrados por funcionarios de las instituciones, principalmente del CNP, MAG e IDA y ampliado con otros representantes, según sean las necesidades. En la región se cuenta con el funcionamiento de 6 COSELES: Pital, Fortuna, Santa Rosa, Guatuso, Sarapiquí y Upala.

El nivel de compromiso institucional en el desarrollo de acciones coordinadas en la región es fuerte, sin embargo la situación por la que atraviesan algunas instituciones como el CNP y el IDA limitan su participación activa en algunos proyectos.

El éxito en la implementación de las metas del Plan Regional de Desarrollo, dependerá de que las acciones se den con un enfoque participativo ascendente y sistémico, con una visión estratégica compartida en la solución de problemas y articulando lo operativo de las instituciones con lo estratégico a nivel sectorial.

#### **D. Síntesis de problemas a resolver**

**Insumos Agropecuarios:** Falta mayor disponibilidad de materiales sanos para la siembra comercial de las actividades productivas de la región, principalmente en raíces tropicales.

#### **Investigación, transferencia, adopción tecnológica y asistencia técnica:**

Brecha existente entre la demanda de los productores(as) en relación con la tecnología de punta, formación en buenas prácticas agrícolas, competitividad de las actividades agroproductivas regionales

Falta de variedades apropiadas para la producción de granos básicos en la zona, principalmente para arroz para autoconsumo, frijol y maíz.

Presencia de algunas enfermedades y malezas que afectan la productividad de los cultivos, caso del mal seco en tiquisque y de hoja ancha en piña.

Escasas opciones para la alimentación en ganado vacuno en la época seca.

Escasa asistencia técnica en buenas prácticas agrícolas y de manufactura, básicas para mejorar competitividad

#### **Desarrollo de mercados**

Falta mayor información sobre los mercados para los productos regionales, así como la identificación de nichos para colocar productos agroalimentarios con valor agregado, esto es desarrollo de mercados propios (nichos)

Escaso apoyo para la promoción de los productos y servicios que se producen en la región, a nivel nacional e internacional.

#### **Desarrollo empresarial**

La formación en fortalecimiento organizacional y gerencia es poca y desarticulada

### **Sanidad Agropecuaria, calidad e inocuidad**

Mayor control y vigilancia sobre el ingreso de plagas y enfermedades, principalmente en el nivel fronterizo, como protección al patrimonio agropecuario nacional y el acceso a los mercados internacionales.

Falta mayor control sobre el proceso de comercialización de la carne de ganado vacuno, que garantice la calidad e inocuidad del producto al consumidor.

**Desarrollo de la acuicultura:** Baja producción de alevines y peces

### **Desarrollo productivo de asentamientos**

Escaso desarrollo económico y productivo de los asentamientos con potencial productivo, que podrían consolidar procesos para integrarse a las economías regionales.

Existen asentamientos que requieren apoyo intensivo por parte del Instituto y del Sector Social, para nivelar sus condiciones generales y posibilidades de fomentar en el mediano plazo, su desarrollo económico y productivo, ya que presentan carencias básicas en términos de servicios y calidad de vida de la población.

### **Gestión Agraria**

La gestión agraria del IDA, muestra niveles de insatisfacción en términos de la adquisición y adjudicación, legalización y control y uso de la tenencia de la tierra.

### **Fortalecimiento organizacional**

Escaso desarrollo económico y productivo de los asentamientos con potencial productivo que podrían consolidar procesos para integrarse a las economías regionales.

Poca capacidad de gestión de los grupos meta de los proyectos de reconversión productiva

Desorganización en la producción y comercialización de los productos producto.

**Mecanismos de rectoría:** Carencia de visión del desarrollo del Sector Agropecuario a futuro

### **Aspectos institucionales**

Carencia de recursos institucionales que permitan brindar un mejor servicio.

Centralización de funcionarios especializados y los trámites que se realizan en las instituciones son lentos

La atención de las instituciones del sector productivo es desarticulada y desfocalizada.

Acciones institucionales son poco valoradas por grupo meta

**Sistemas de información gerencial compartidos**

Escaso desarrollo económico y productivo de los asentamientos con potencial productivo que podrían consolidar procesos para integrarse a las economías regionales. La gestión agraria del IDA, muestra niveles de insatisfacción en términos de la adquisición y adjudicación, legalización y control y uso de la tenencia de la tierra.

Falta de información productiva fidedigna de los agentes de la agrocadena que implique un conocimiento real de que se tiene en el país

Poco desarrollo del sistema de información regional y escaso acceso en el nivel regional y local que permita contar con información actualizada necesaria para mejorar competitividad

## II. Plan Regional de Desarrollo 2007-2010

### A. Políticas Regionales

#### 1. Enfoques en la definición de las políticas regionales

Para dar cumplimiento al Plan Nacional de Desarrollo 2006-2010, específicamente a las siete Políticas del Sector Productivos y al Contrato con la Ciudadanía; el Comité Sectorial Regional Agropecuario visualizó su estrategia de intervención, bajo tres enfoques fundamentales: cadena productiva, territorial y micro cuenca.

Estos tres enfoques dan respuesta a las Políticas del Sector Productivo del Plan Nacional de Desarrollo, según se muestra a continuación:

	<b>Enfoque de cadena productiva</b>	<b>Enfoque territorial</b>
<b>Políticas Sector Productivo 2006-2010</b>	1. Estímulo a la competitividad sostenible y la generación de valor agregado.	4. Impulso a proyectos de alto valor agregado local y empleos de calidad, en regiones socio económicamente deprimidas y ambientalmente vulnerables.
	2. Aumento sostenible de la oferta exportable, mediante el mejoramiento de los sistemas de calidad, inocuidad y la aplicación de la normativa internacional.	5. Renovación y fortalecimiento del marco institucional del sector productivo
	3. Impulso al desarrollo de nuevas oportunidades de comercialización.	7. Creación de un clima de negocios que permita a las organizaciones de productores, a las Pymes, Pymex y Pymer, contar con herramientas y capacidades para atender los mercados en forma exitosa.
	6. Promoción de la gestión integral de la producción sostenible, para lograr un equilibrio entre los procesos productivos y la conservación y el aprovechamiento racional de los recursos naturales.	→ <b>Enfoque de micro cuenca</b>

**Nota:** la numeración de las políticas del Sector Productivo, corresponde a la establecida en el Plan Nacional de Desarrollo.

## 2. Políticas Regionales

El Comité Sectorial Agropecuario de la Región Huetar Norte, tomando en cuenta las políticas del Sector Productivo (PND), la problemática regional y los tres enfoques de acción (cadena productiva, territorial y de micro cuenca), estableció cinco políticas regionales:

1. **Establecimiento de cadenas productivas prioritarias**, que permitan el trabajo coordinado entre el sector público y privado, para lograr su sostenibilidad y competitividad. (Relación con las políticas sectoriales 1, 2, 3, 6 )
2. **Orientación de recursos hacia las cadenas productivas prioritarias** y de importancia socioeconómica para la región, para el mejoramiento continuo de su competitividad, generación de valor agregado y sostenibilidad. (Relación con las políticas sectoriales 1,2,3,4 y 6).
3. **Fortalecimiento organizacional y empresarial**, mediante la articulación de esfuerzos interinstitucionales, red de apoyo regional a PYMES, para la producción sostenible y el mejoramiento de la competitividad. (Relación con las políticas sectoriales 1, 2, 3, 4, 6 y 7).
4. **Desarrollo de territorios para la atención integral de las comunidades**, con énfasis en micro cuencas, turismo rural comunitario, desarrollo territorios indígenas y fronterizos, preservando el equilibrio entre los procesos productivos, la conservación y el aprovechamiento regional de los recursos naturales. (Relación con las políticas sectoriales 4,6 y 7).
5. **Facilitar servicios integrados que permitan el control agrario**, para garantizar el uso adecuado y la sana posesión de tierras, así como el mejoramiento de las condiciones socioeconómicas de las familias rurales. (Relación con las políticas sectoriales 4, 6 y 7).

### **3. Acciones Estratégicas**

Para dar cumplimiento a las políticas nacionales y regionales, se identificaron diez acciones estratégicas sectoriales regionales, con un presupuesto estimado de ¢2.228,5 millones y con aproximadamente 7.000 beneficiarios (80% hombres y 20% mujeres).

El Plan de Desarrollo Regional propone las siguientes metas en la región Huetar Norte, para el período 2007-2010.

#### **Estímulo a la competitividad sostenible y la generación de valor agregado**

- Ejecución de dos proyectos de desarrollo tecnológico en las áreas de ganadería y granos básicos. \*
- 425 hectáreas con infraestructura de riego y drenaje habilitadas para la producción. \*
- 10 organizaciones con planes de fortalecimiento empresarial y con asistencia técnica para la competitividad, con 1.386 beneficiarios. \*
- 8 empresas atendidas y asesoradas en el uso de tecnología en valor agregado, con 970 beneficiarios.\*
- Elaboración y ejecución de 5 planes estratégicos de las agrocadenas prioritarias; frijol, piña, palmito, ganadería y raíces tropicales, con sus respectivos informes anuales de seguimiento.
- Mejoramiento de la información agrícola, mediante la realización de cuatro censos agrícolas, el fortalecimiento de 14 Centros de Información y comunicación sobre la competitividad y la realización de 4 estudios de oferta potencial de productos exportables
- Financiamiento de proyectos por ¢840,0 millones beneficiando a cerca de 1200 productores y productoras.
- Inversión en infraestructura rural por ¢680 millones con 788 beneficiarios.
- 6.630 predios estudiados para la fiscalización agraria.
- 16 eventos de capacitación para la elaboración de planes de negocios y para fortalecer la gestión empresarial y encadenamientos de las MIPYMES, con 340 beneficiarios.

**Aumento sostenible de la oferta exportable, mediante el mejoramiento de los sistemas de calidad, inocuidad y la aplicación de la normativa internacional.**

- 36 empresas con sistemas de calidad e inocuidad, con 720 beneficiarios \*
- Producción de 240 toneladas de semilla de frijol certificada
- Una base de datos de exportadores actualizada.
- 4 eventos de capacitación en calidad e inocuidad de productos, beneficiando a 80 personas

**Impulso al desarrollo de nuevas oportunidades de comercialización.**

- 11 empresas apoyadas en gestión comercial con 926 beneficiarios.\*
- Un centro de abastecimiento regional de productos agropecuarios e hidrobiológicos.

**Impulso a proyectos de alto valor agregado local y empleos de calidad, en regiones socio económicamente deprimidas y ambientalmente vulnerables.**

- 81 proyectos para la atención integral de las comunidades en zonas con menor IDS, mejorando la condición socioeconómica de aproximadamente 520 personas
  - 33 proyectos integrados en asentamientos \*
  - 1 proyecto integral en territorio indígena MALEKU \*
  - 1 proyecto de intervención tecnológica en áreas vulnerables \*
  - 1 proyecto de desarrollo rural con enfoque territorial sostenible\*
  - 40 proyectos de oportunidades laborales
  - 6 proyectos para mujeres y jóvenes rurales

**Promoción de la gestión integral de la producción sostenible, para lograr un equilibrio entre los procesos productivos y la conservación y el aprovechamiento racional de los recursos naturales.**

- Proyectos y acciones agroambientales beneficiando a 1.400 personas
  - 1 agenda agroambiental en ejecución \*
  - 2 microcuencas con planes de manejo: Río Frio y Sarapiquí \*
  - 100% de los proyectos con tecnologías amigables con el ambiente \*
  - 20 proyectos Manejo Integrado de Plagas (MIP)
  - 5 proyectos de turismo rural comunitario
  - 1 centro de reproducción de semilla de tilapia

Las metas que se encuentran con \* corresponden a los compromisos de la región dentro del Contrato con la Ciudadanía del PND 2006-2010.



El detalle de las acciones estratégicas, metas, indicadores y alcances para el período 2007-2010 se muestra en el Cuadro 12.

#### **4. Organización para la ejecución**

La ejecución del Plan Regional de Desarrollo será responsabilidad del Comité Sectorial Regional Agropecuario (CSRAHN), de los Comités Sectoriales Regionales Locales (COSELES) y de cada una de las instituciones del sector productivo, según su grado de especialidad y compromiso.

#### **5. Rendición de Cuentas**

Para demostrar con resultados, que los recursos están bien aprovechados según los principios de economía eficiencia y eficacia, se establecerán los mecanismos se establecerán mecanismos de seguimiento y evaluación de los proyectos a ejecutarse dentro del Plan Regional.

Para este proceso de rendición de cuentas, se trabajará en siguientes niveles:

**Nivel local:** se dará seguimiento a los proyectos, por medio de las estructuras sectoriales regionales locales, mediante la presentación de informes semestrales al Comité Sectorial, sobre el avance en el cumplimiento de las acciones y metas establecidas en el Plan Regional. Además de entregar el informe por escrito, cada coordinador de COSEL o responsable de proyecto, deberá hacer una presentación al Comité Sectorial.

El Comité Sectorial, a su vez, realizará giras de seguimiento a los proyectos en forma coordinada con los COSELES o responsables de proyectos, para poder retroalimentar los procesos de toma de decisiones.

**Nivel regional:** El otro nivel de rendición de cuentas, se realizará mediante la presentación de informes semestrales sobre el avance del Plan Regional a la Secretaría Ejecutiva de Planificación Sectorial Agropecuaria (SEPSA), con corte al 30 de junio y al 31 de diciembre de cada año.